

Mission exploratoire et prospectives du projet NORIA

La Noria, ferme en agroécologie de Terre & Humanisme à vocation de production et de transmission

1. Présentation de Terre & Humanisme

Terre & Humanisme (T&H) a pour vocation la diffusion de l'agroécologie, au Nord comme au Sud, pour contribuer à :

- la souveraineté alimentaire et la santé ;
- la préservation des ressources naturelles et de l'environnement ;
- l'amélioration des conditions de vie et l'autonomie des communautés.

En France, elle propose au grand public une large gamme de formations et de stages autour de l'agroécologie pratique et de l'alimentation. Elle développe actuellement des partenariats avec d'autres structures (associations de diffusion de l'agroécologie, associations d'aide sociale, réseaux...), ainsi qu'avec des organisations professionnelles agricoles ou des organismes de recherche scientifique pour soutenir la diffusion de l'agroécologie, en milieu paysan mais aussi auprès de différents publics (porteurs de projet publics et privés, jeunes, personnes vulnérables, etc.).

Depuis 25 ans, T&H est porteur d'initiatives de développement rural basées sur une démarche agroécologique. A travers ses programmes de Solidarité internationale, elle soutient des acteurs associatifs locaux engagés dans la diffusion de l'agroécologie en milieu paysan en Afrique de l'Ouest (Mali, Burkina Faso, Togo, Bénin) et sur le pourtour méditerranéen (Maroc, Algérie, Tunisie, Liban, Egypte, Palestine). T&H se positionne à l'international comme un catalyseur de transition, en soutenant des initiatives locales par la formation, l'appui à l'émergence de fermes-écoles, de sites d'expérimentation, de démonstration et de formation ou encore la mise en réseau des acteurs locaux, favorisant les échanges et la capitalisation.

2. Eléments de contexte

Terre & Humanisme cherche depuis plusieurs années un lieu qui puisse mettre en pratique l'agroécologie, à l'échelle paysanne. La ferme de la Noria s'est révélée être le lieu idéal pour cela, offrant à la fois un outil de travail à fort potentiel agricole et un bâti permettant selon les orientations du projet, soit l'hébergement, soit l'accueil du public, soit un lieu de formation.

Les piliers du lieu sont d'ores et déjà établis comme étant la production, la transmission et l'échange. Les objectifs peuvent être résumé ainsi :

- Démontrer la viabilité économique et environnementale de différents modèles agroécologiques
- Transmettre l'agroécologie aux porteurs de projet agricoles et vivriers
- Etablir un projet alimentaire et agricole en lien avec le territoire
- Générer un espace de recherche-action en lien avec les enjeux agricoles et climatiques actuels
- Être lieu de ressource et de partage autour de l'agriculture, de la nature et du social.

Dans la continuité de ce qu'ont réalisé nos prédécesseurs, Pierre & Peng, la ferme restera résolument orientée vers la production de fruits et légumes, pour approvisionner le bassin de vie de Bessèges en produits sains. Un.e producteur.trice sera installé.e sur le lieu pour assurer la valorisation des terres dans une démarche agroécologique performante.

Une nouvelle vocation sera par ailleurs donnée au lieu, celle de la transmission. L'idée étant d'accompagner de jeunes maraîcher.e.s pour asseoir leur future installation, sous forme de couveuse et de pépinière agricole.

En terme de pratique, l'agroécologie sera incarnée à la fois par la production de légumes en maraîchage bio-intensif, sur petite surface, par de l'agroforesterie et éventuellement à terme par l'élevage paysan à petite échelle (poules pondeuses, pisciculture, cochons). Ainsi, les productions seront plus diversifiées qu'aujourd'hui (légumes / fruitiers / animaux). Le lieu sera progressivement transformé pour accueillir plus de diversité végétale et animale. Haies et mares viendront agrémenter l'endroit pour en consolider les équilibres et à terme permettre l'émergence d'un agroécosystème résilient, mieux adapté aux changements climatiques, protecteurs des ressources locales (eau, sol, biomasse) et oasis de vie pour la biodiversité.

Le lieu se veut être un espace de démonstration et de formation pouvant accueillir divers publics (agricoles, scolaires, élus...), pour rendre visible de nouvelles pratiques répondant aux grands enjeux d'aujourd'hui.

Des expérimentations pourront par ailleurs être mises en place sur le lieu, un plan de recherche-action permettra de capitaliser et contribuer à la création de références sur les nouvelles pratiques agricoles. Des approches variées peuvent prendre corps à la Noria, par exemple :

- Expérimenter l'autonomie vivrière sur 1000 m², sans recours au pétrole
- Démontrer l'intérêt du maraîchage bio-intensif et atteindre une rentabilité de 50000 € sur 5000 m² en moins de 5 ans.
- Tester des productions de niches à petite échelle : pisciculture, spiruline.
- Créer une forêt fruitière et en mesurer les impacts environnementaux et la rentabilité économique.

Terre & Humanisme

Mas de Beaulieu, 07230 Lablachère – France

Tél. +33 (4) 75 36 64 01

www.terre-humanisme.org

infos@terre-humanisme.org

En complémentarité des acteurs du territoire, ce nouveau projet se veut aussi être un espace de partage, de lien, de rencontre autour des thématiques agricoles, environnementales et sociales pour continuer de créer un nouveau modèle territorial. Autour de cela des idées en germe pourront prendre vie, selon le diagnostic de territoire réalisé au préalable, telles que :

- L'innovation technique pour la création d'outils agricoles adaptés (en lien par exemple avec l'atelier paysan)
- Un support de formation pour les structures de l'enseignement agricole (MFR, CFPPA, lycée ...)
- La mutualisation d'outils avec les agriculteurs locaux lancés dans une démarche agroécologique
- Des jardins partagés
- ...

Les contours du projet ne sont pas totalement dessinés, l'idée étant de les construire en cohérence avec le territoire et ses acteurs ce qui constituera les missions de cette prestation.

3. Objectifs de la mission

A/ Etat des lieux des partenariats de formation - transmission

En s'appuyant sur l'enquête participative réalisée au 1^{er} semestre 2022, la mission consiste en l'identification des potentialités de partenariat en terme de transmission tant avec les acteurs locaux que nationaux.

Le rapport devra permettre de connaître et comprendre pour chaque structure :

- leur mode de fonctionnement
- leur mode de financement
- les conditions dans lesquelles nous pourrions monter une collaboration
- les délais de mise en place selon les potentialités
- notre éligibilité

Les missions sont les suivantes :

- réaliser des guides d'entretien et les administrer lors d'échanges avec les potentiels partenaires en ayant pris soin de bien valider l'éligibilité de Terre & Humanisme pour s'engager dans un tel partenariat.
- Identifier et classer des potentiels « partenaires » et définir les modalités des partenariats (lieu support / co-construction de formation ...)
- Faire des recommandations chiffrées en terme de ressources humaines et d'échéances envisageables sur les passerelles et collaborations possibles avec les acteurs rencontrés

Acteurs identifiés :

Acteurs Locaux	Acteurs nationaux
----------------	-------------------

Terre & Humanisme

Mas de Beaulieu, 07230 Lablachère – France

Tél. +33 (4) 75 36 64 01

www.terre-humanisme.org

infos@terre-humanisme.org

ADDEAR du Gard	RENETA
CIVAM Du Gard	Projet CULTIVE (Baptiste SAULNIER)
MFR du territoire	Ecole de la transition
Enseignement agricole de la région (CFA, LPA ...)	Fermes Partagées

B/ Etat des lieux des modèles de lieux innovants agricoles

Pour inspirer le projet Noria et définir le montage le plus adapté, nous avons besoin de mieux connaître et comprendre les lieux proposant un nouveau modèle agricole et social. La mission consiste donc à rencontrer plusieurs structures alliant innovation social et productions agroécologiques et d'en comprendre :

- Leur genèse
- Leur forme juridique
- Leur modèle économique (débouchés, investissements, moyens humains ...)
- Leurs erreurs, leurs réussites
- Leurs conseils

Pour nourrir la réflexion stratégique du projet de la Noria, le rapport devra proposer plusieurs scénarios d'orientations, appuyés sur une analyse chiffrée.

Structures identifiées :

Tiers lieux	Microferme	Autres
La ferme du 100e singe (https://le100esinge.com/)	Microferme de They	La ferme des Volonteux (https://www.fermedesvolonteux.com/)
Les jardins d'Aubreyay (https://jardins-aubreyay.org/)	Microferme des anges	Université du domaine des possibles (https://www.universitedomaine-du-possible.fr/le-domaine-du-possible/la-ferme-du-domaine-du-possible/)
	La ferme de Cagnolle (https://fermedecagnolle.fr/)	
	Le champ d'a côté (Stéphane Campo)	

Terre & Humanisme

Mas de Beaulieu, 07230 Lablachère – France

Tél. +33 (4) 75 36 64 01

www.terre-humanisme.org

infos@terre-humanisme.org

4. Produits attendues

Un rapport d'évaluation complet sera remis en fin de mission, reprenant les différents champs de l'évaluation soit :

- Etat des lieux des partenariats de formation - transmission
 - Descriptif précis des acteurs rencontrés
 - Synthèse des entretiens avec les différents acteurs
 - Caractérisation des partenariats potentiels
 - Classification des partenariats par rapport à leur cohérence avec le projet
 - Préconisations chiffrées en terme d'engagement de T&H selon les partenariats

- Etat des lieux des modèles de lieux innovants agricoles
 - Descriptif précis des structures rencontrées
 - Identification des activités de ces structures les plus cohérente avec la ferme de la Noria

- Proposition de 3 scénarios possibles d'orientation de la ferme de la Noria faisant apparaître :
 - Une projection d'occupation des sols de la ferme (surface dédiée à tel ou tel activité)
 - Un phasage du montage des projets
 - Des préconisations en terme de ressources humaines et financières nécessaires

Une synthèse de 3 à 5 pages pour la communication et la diffusion des principaux résultats est également demandée.

5. Méthodologie, durée et calendrier indicatif

La mission d'évaluation démarrera idéalement la semaine du 21 novembre 2022 et prendra fin au plus tard le 30 janvier 2023.

L'évaluation comprendra une phase de préparation qui permettra de préparer les entretiens avec les différents partenaires. Sont incluses dans cette phase préparatoire une réunion de cadrage et une revue bibliographique.

Au préalable de la mission seront donc fournis tous les documents nécessaires à la bonne compréhension du projet, ses résultats déjà obtenus, les données qualitatives et quantitatives recueillies. À l'issue de cette phase de préparation, une note de cadrage de la mission devra être produite par le consultant et validée par T&H.

Le programme de la mission de 10 semaines sera établi conjointement entre l'équipe de T&H et le consultant.e.

Le rapport provisoire devra être rendu au plus tard le 22 décembre 2022 et le rapport final devra être remis au plus tard le 30 janvier 2023.

Terre & Humanisme

Mas de Beaulieu, 07230 Lablachère – France

Tél. +33 (4) 75 36 64 01

www.terre-humanisme.org

infos@terre-humanisme.org

6. Budget

Le budget maximum pour l'évaluation est de 12000 euros TTC incluant honoraires et frais de déplacement.

7. Profil des candidats

Les compétences suivantes sont recherchées :

- connaissances et expériences professionnelles en matière d'évaluation de projets,
- expériences en matière de développement agricole durable et/ou d'agroécologie
- connaissance des problématiques et enjeux du milieu paysan français
- capacités à appréhender les mécanismes complexes de partenariats multi-acteurs et à en synthétiser les grandes lignes,
- expériences en matière de gestion des partenariats
- capacités de synthèse

8. Modalités de sélection

Les candidats intéressés doivent envoyer une proposition technique et financière (ainsi que leurs CV, en soulignant les points les plus pertinents pour cette évaluation) **avant le 14 novembre**, à :

Clément DOCHE : clementdoche@terre-humanisme.org

ET

Carine POUYPOUDAT : carine@terre-humanisme.org

Les candidatures seront analysées au fil de leur arrivée, le comité de sélection statuera sur le choix du candidat **la semaine du 14 novembre**. Seules les candidatures retenues seront recontactées.

Terre & Humanisme

Mas de Beaulieu, 07230 Lablachère – France

Tél. +33 (4) 75 36 64 01

www.terre-humanisme.org

infos@terre-humanisme.org