



Les ateliers collectifs des Dispositifs Locaux d'Accompagnement de la Savoie et de la Haute-Savoie

Ces ateliers collectifs gratuits sont à destination des salarié.e.es et bénévoles dirigeant.e.s des structures ESS du territoire. Ils alternent temps de travail collectif favorisant l'échange de pratiques et la co-construction, et temps d'accompagnement individuel pour approfondir le travail réalisé. La participation en binôme salarié.e/bénévole apporte une réelle plus-value.

Atelier collectif « Mécénat et partenariats privés : comment mieux les développer au service de son projet »

Programme :

- **Echanges autour des besoins et questionnements communs**
- **Repérer et comprendre les enjeux des divers types de partenariats et financements existants entre le secteur associatif/structures d'intérêt général et les entreprises capitalistiques/structures privées :**
 - Présentation et compréhension des enjeux des différentes formes de partenariats privés : coopération économique, financements (dons, fondations, mécénat, sponsoring), mécénat de compétences, innovation sociale, politique de responsabilité sociale des entreprises (RSE)... Ce qu'on peut en attendre, et les idées reçues
 - Remise à niveau collective sur les aspects juridiques, techniques, fiscaux (notamment en matière de mécénat)
 - Echange de pratiques entre structures notamment pour s'appuyer sur celles qui auraient déjà tenté l'expérience → possibilité de faire intervenir une structure qui serait déjà aller assez loin sur ces thématiques
- **Méthodologie et stratégie : les processus de construction et de développement de partenariats/financements entre le secteur de l'ESS et les structures privées**
 - Méthode de recherche, identification et ciblage des entreprises : identification des étapes clés pour la mise en place d'un partenariat avec une entreprise
 - Réflexion sur la ou les stratégie(s) à développer par rapport au projet et à l'environnement des structures :
 - Quelles sont les finalités pour la structure ESS ? Quel impact sur son projet ?
 - Comment anticiper et lever les éventuels freins internes ?
 - Comment identifier les motivations des partenaires ?
 - Quelles sont les règles juridiques et fiscales qui s'appliquent ?
 - Comment structurer sa demande et construire une offre de partenariat ?
 - Réflexion sur les outils à mettre en place pour appuyer la démarche (développement de contacts, formalisation des propositions, suivi des conventions et des financements...)
 - Formalisation d'offres de partenariats adaptées pour chaque structure

- Comment construire du dialogue et de la confiance mutuelle dans l'intérêt des 2 parties ?
- Comment animer et pérenniser un partenariat ?
- Bien penser en amont les éléments d'évaluation

Les notions abordées doivent être adaptables dans des petites structures qui n'ont pas forcément d'expertise dans ce domaine.

Lieux & dates :

- Chambéry : 12 et 28 mars septembre de 9h00 à 17h00
- Annecy : 19 mars et 02 avril de 9h00 à 17h00

Les temps d'accompagnement individuel à l'issue des journées collectives seront programmés avec les structures intéressées avant la fin de l'année et se dérouleront dans les locaux des structures.

Prix : gratuit (nombre de places limitées, sur inscription préalable : <https://framaforms.org/les-ateliers-collectifs-du-dla-reviennent-1707235171>)

Renseignements : s.irvine@franceactive-savoie-montblanc.org / 07 60 70 42 78



Les ateliers des Dispositifs Locaux d'Accompagnement de la Savoie et de la Haute-Savoie

Ces ateliers collectifs gratuits sont à destination des salarié.e.s et bénévoles dirigeant.e.s des structures ESS du territoire. Ils alternent temps de travail collectif favorisant l'échange de pratiques et la co-construction, et temps d'accompagnement individuel pour approfondir le travail réalisé. La participation en binôme salarié.e/bénévole apporte une réelle plus-value.

Atelier collectif « La gestion économique et financière des petites et moyennes structures ESS : comment mieux piloter son activité ? »

Programme :

- **Echanges autour des besoins et questionnements communs**
- **Compréhension de la gestion économique et financière**
 - Présentation des cycles et des documents comptables qui en rendent compte (cycle d'exploitation, cycle financier, relations entre le compte de résultat et le bilan)
 - Analyse des grands équilibres économiques et financiers
 - Rôle des indicateurs : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie
 - Analyse des Soldes Intermédiaires de Gestion
 - Présentation de cas de figure récurrents : crise de gestion, crise de croissance, baisse d'activité, crise de rentabilité, mauvaise politique financière, besoin d'investissements, développement d'une nouvelle activité
 - ...
 - Réflexion sur la tarification
 - Réflexion sur les sources de financement
 - Point/information sur les procédures collectives et la cessation d'activité (*si besoin évoqué par les structures participantes*)
- **Construction de procédures et d'outils de gestion au service du projet**
 - Outil de suivi de la trésorerie au quotidien
 - Plan de trésorerie
 - Outil de suivi des créances et des dettes
 - Outil de suivi budgétaire
 - Tableau de bord de gestion

NB : Ces outils doivent être simples et adaptables dans des petites structures.

1. Deuxième partie pour aller plus loin : modules à part optionnel sur les notions de fiscalité et de comptabilité analytique (2 demi-journées)

A destination des participants qui souhaitent aller plus loin sur les questions de fiscalité et de comptabilité analytique – possibilité d'intégrer des structures qui n'ont pas participé aux 2 premiers jours si intérêt spécifique sur ces questions.

- **Echanges autour des besoins et questionnements communs**
- **Activités des associations : impôts, fiscalité et impacts juridiques (0.5 jour)**
 - Fiscalité liée aux emplois
 - Fiscalité liée aux activités
 - Le champ d'application des impôts commerciaux
 - La notion de « non lucrativité »
 - Les activités qui doivent être taxées à la TVA et celles qui restent exonérées
 - Les conséquences, enjeux, avantages, inconvénients...
- **Comptabilité analytique : analyse et pilotage des coûts (0.5 jour)**
 - Comprendre les liens entre comptabilité générale et comptabilité analytique
 - Identifier les activités à analyser
 - Distinguer les charges directes et indirectes
 - Choisir et déterminer les clés de répartition
 - Intégrer les techniques et outils de la comptabilité analytique pour faire évoluer son système de gestion
 - Apprécier la rentabilité par produit, par activité, par service

NB : Ces outils doivent être simples et adaptables dans des petites structures.

1. Suivi individuel (en fonction des besoins)

Le travail réalisé par les structures en atelier collectif pourra éventuellement être suivi d'un accompagnement individuel animé par l'intervenant.e après validation par la chargée de mission DLA, afin de permettre à la structure d'avoir des préconisations personnalisées quant à la mise en place d'outils de pilotage et de suivi économiques et financiers (élaboration d'un plan de trésorerie (intégrant le traitement de la TVA le cas échéant), outils de suivi de budget prévisionnel...).

Le cas échéant cet accompagnement individuel sera organisé rapidement après le temps collectif et pourra être fractionné en plusieurs demi-journées (dans la limite de 16 demi-journées maximum pour l'ensemble des structures participantes).

Lieux & dates :

→ Chambéry : 14 mars, 21 mars de 9h à 17h00 et 02 avril en module optionnel

→ Annecy : 11 mars, 18 mars de 9h00 à 17h00 et 08 avril en module optionnel

Prix : gratuit (nombre de places limitées, sur inscription préalable : <https://framaforms.org/les-ateliers-collectifs-du-dla-reviennent-1707235171>)

Renseignements : s.irvine@franceactive-savoie-montblanc.org / 07 60 70 42 78